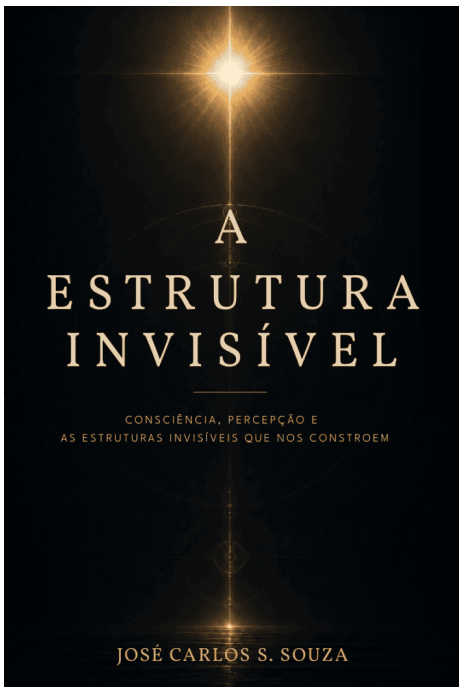
AMOSTRA · BIENAL DO LIVRO DE SÃO PAULO 2026

A Estrutura Invisível

Um convite a observar aquilo que normalmente permanece oculto: os padrões, crenças e estruturas que sustentam pessoas, organizações e culturas sem jamais ocupar o centro da cena.



O que é a estrutura invisível? São os hábitos, crenças e regras não ditas que guiam nossas escolhas, nas pessoas e nas empresas, sem que a gente perceba.

Sobre o livro

Por que repetimos o que repetimos? Por que organizações inteiras se movem em padrões que ninguém decidiu? Por que certas ideias atravessam séculos enquanto explicações inteiras desaparecem?

A Estrutura Invisível parte de uma hipótese simples: tudo o que vemos funcionar é sustentado por algo que não vemos.

Entre consciência, percepção, comportamento e simbolismo, o livro investiga as estruturas silenciosas que moldam a forma como pensamos, escolhemos e atribuímos significado ao mundo. Não para oferecer respostas definitivas, mas para revelar camadas que normalmente permanecem ocultas sob a superfície da experiência.

Ao longo da obra, o leitor é convidado a olhar novamente para aquilo que julgava conhecer e a perceber que, muitas vezes, aquilo que realmente sustenta uma pessoa, uma organização ou uma cultura raramente está à vista.

Uma pergunta que não foi embora

Durante anos procurei entender por que algumas mudanças aconteciam e outras não. Por que certos padrões insistiam em se repetir mesmo quando todos pareciam enxergar o problema. Com o tempo percebi que a resposta quase nunca estava no que era visível. Estava nas estruturas silenciosas que moldavam a forma de perceber, interpretar e agir.

Este livro nasceu dessa busca. Não como uma coleção de respostas, mas como uma tentativa de dar forma a uma pergunta que continuou existindo por muito mais tempo do que eu imaginava.

> *Não escrevi para dar respostas. Escrevi para tornar visível a pergunta que já estava operando em silêncio.*
>
> ZECA SILBONNE

Três trechos do livro

> *Existe uma diferença difícil de perceber: viver uma experiência não é o mesmo que enxergar aquilo que a organiza enquanto ela acontece.*
>
> INTRODUÇÃO · PÁGINA 14

> *Toda mudança profunda começa exatamente assim: não como ruptura dramática, mas como a capacidade crescente de perceber aquilo que antes se repetia invisivelmente.*
>
> AQUILO QUE CONTINUA VOLTANDO · PÁGINA 41

> *Aquilo que se torna familiar durante tempo suficiente deixa de ser percebido como construção. Passa a parecer apenas 'a forma como as coisas são'.*
>
> A ESTRUTURA INVISÍVEL · PÁGINA 43

O que você vai encontrar

01 **Ver o que normalmente passa despercebido**

Uma introdução à ideia central da obra: aquilo que mais influencia nossas escolhas raramente ocupa o centro da nossa atenção.

02 **Os filtros da percepção**

Como experiências, crenças e estruturas internas moldam a forma como interpretamos a realidade antes mesmo de percebermos que estão atuando.

03 **A necessidade humana de pertencer**

Os vínculos invisíveis que nos conectam a grupos, ideias e identidades, e como eles influenciam nossas decisões.

04 **Os símbolos que permanecem**

Por que algumas imagens, narrativas e significados atravessam gerações mesmo quando suas explicações originais já foram esquecidas.

05 **As estruturas que nos sustentam**

Um olhar sobre os padrões invisíveis presentes em pessoas, organizações e culturas, e a influência silenciosa que exercem sobre o comportamento.

06 **Uma nova forma de observar**

Não uma resposta definitiva, mas um convite para desenvolver uma percepção mais consciente sobre aquilo que sustenta o que vemos funcionar.

Onde comprar

E-book Kindle (R$ 69,24) · **Livro físico** (R$ 69,24). Links em **zecasilbonne.com.br/livros/a-estrutura-invisivel**.

Para ler com a sua equipe ou levar as perguntas do livro para uma palestra: zeca@zecasilbonne.com.br